



DOPORUČENÍ K ŘEŠENÍ PROBLEMATIKY ICT

KÓD OPATŘENÍ: 1-ICT

NAVRHOVANÉ OPATŘENÍ: Zavedení využívání pravidel pro správu a řízení IT podle frameworku COBIT

BLIŽŠÍ POPIS OPATŘENÍ:

COBIT JE APLIKAČNÍ RÁMEC (FRAMEWORK) URČENÝ PRO SPRÁVU A ŘÍZENÍ INFORMATIKY (IT GOVERNANCE) V CELÉ JEJÍ ŠÍŘI. JEDNÁ SE O SOUBOR PRAKTIK, KTERÉ UMOŽŇUJÍ DOSAŽENÍ STRATEGICKÝCH CÍLŮ ORGANIZACE DÍKY EFEKTIVNÍMU VYUŽITÍ DOSTUPNÝCH ZDROJŮ, TECHNOLOGIÍ, PROCESNÍCH POSTUPŮ A MINIMALIZACÍ RIZIK. S PŘÍSPĚNÍM POSTUPŮ A METOD COBITU, SI UNIVERZITA URČÍ KLÍČOVÉ PROCESY PRO SPRÁVU A ŘÍZENÍ IT INFRASTRUKTURY, DÍKY NIMŽ BUDE MOŽNÉ PLNIT STRATEGICKÉ CÍLE VŠ A TAKÉ ZOHLEDŇOVAT POTŘEBY A OČEKÁVÁNÍ VŠECH ZAJINTERESOVANÝCH STRAN, VČETNĚ POŽADAVKŮ NA UDRŽITELNOST IT. ZAVEDENÍ TOHOTO OPATŘENÍ MIMO JINÉ PŘÍSPĚJE K EFEKTIVNÍMU ŘÍZENÍ A VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT UNIVERZITY. ZA TÍMTO ÚČELEM BUDOU REALIZOVÁNY NÁSLEDUJÍCÍ KROKY:

1. ANALÝZA A MAPOVÁNÍ SOUČASNÉHO STAVU ŘÍZENÍ A ROZVOJE IT OBLASTI NA VŠ (VYUŽITÍ COBIT MATURETY MODELU).
2. DEFINOVÁNÍ PRIORITYNÍCH CÍLŮ K ŘEŠENÍ PROBLEMATIKY ICT PODLE COBITU.
3. TVORBA INFORMAČNÍCH MATERIÁLŮ DEFINUJÍCÍCH PROCESY PRO SPRÁVU A ŘÍZENÍ ICT S VYUŽITÍM COBITU.
4. PROVOZ A SPRÁVA ICT S VYUŽITÍM POTENCIÁLU A REALIZACE VÝSTUPŮ A DOPORUČENÍ Z ANALÝZ A DOPORUČENÍ COBITU A JEJICH PROMÍTNUTÍ DO BUDOUCÍCH VÝZEV PRO DLOUHODOBOU UDRŽITELNOST.

NÁROČNOST/NÁKLADOVOST IMPLEMENTACE ČASOVÁ*:

Značná (déle než 2 roky)

NÁKLADOVOST IMPLEMENTACE FINANČNÍ*:

Značná (více než 2 mil. Kč)

ZDROJE FINANCOVÁNÍ:

ROZPOČET VŠ (VLASTNÍ ZDROJE), PROGRAM NA PODPORU STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ VYSOKÝCH ŠKOL.

NÁKLADOVOST IMPLEMENTACE NA LIDSKÉ ZDROJE*:

Značná (více než 2 FTE)

VHODNÁ VELIKOST VŠ*:

Není relevantní

VELIKOST VŠ NENÍ RELEVANTNÍ, ZÁSADNÍ JSOU DISPOZICE VŠ, JEJÍHO KAMPUSU A KONKRÉTNÍCH SOUČÁSTÍ VŠ, KDE JE UVAŽOVÁNA REALIZACE.

* Nehodící se škrtněte.

**PREREKVIZITY:**

KONKRÉTNÍ POŽADAVKY PŘED REALIZACÍ NELZE OBECNĚ DEFINOVAT. BUDE ZÁVISET NA VÝSLEDKU ANALÝZY A MAPOVÁNÍ SOUČASNÉHO STAVU A PODLE POTŘEBY NÁSLEDNÝCH OPATŘENÍ.

KLÍČOVÉ OSOBY/POZICE ZODPOVĚDNÉ OSOBY/OSOBY POVĚŘENÉ REALIZACÍ:

REKTOR, KOLEGIUM REKTORA, PROREKTOR PRO ROZVOJ A INVESTIČNÍ VÝSTAVBU (RESP. ODPOVÍDAJÍCÍ POZICE NA VŠ) A ŘEDITEL CENTRA INFORMAČNÍCH TECHNOLOGIÍ (RESP. ODPOVÍDAJÍCÍ POZICE NA VŠ)

HLAVNÍ PŘÍNOSY (VČ. FINANČNÍHO VYJÁDŘENÍ):

KONKRÉTNÍ PŘÍNOSY NENÍ LEHKÉ AKTUÁLNĚ VYJÁDŘIT, ALE S OHLEDEM NA POTENCIÁL POUŽITÍ FRAMEWORKU COBIT, PŘEDPOKLAD ZOHLEDNĚNÍ STRATEGICKÝCH CÍLŮ A POŽADAVKŮ VŠECH ZAJINTERESOVANÝCH STRAN, TEDY I TĚCH, KTERÉ SE TÝKAJÍ UDRŽITELNOSTI A ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ SE DÁ OČEKÁVAT ZNAČNÝ PŘÍNOS PRO VŠECHNY ASPEKTY UDRŽITELNÉHO ROZVOJE - ENVIRONMENTÁLNÍHO, EKONOMICKÉHO I SOCIÁLNÍHO. DŮLEŽITÝM VÝSTUPEM JE TAKÉ POHLED NA ŘÍZENÍ „NON-ICT“ RIZIK SOUVISEJÍCÍCH S PROVOZOVÁNÍ ICT SYSTÉMŮ JAKO SLUŽBY PRO UŽIVATELE (STUDENTI, PRACOVNÍCI A VEŘEJNOST).

VÝZNAMNÉ PŘEKÁŽKY:

NÍZKÁ PODPORA VEDENÍ, NÁROČNOST NA INTERNÍ ZDROJE, NÁVRATNOST INVESTIC V DLOUHODOBĚJŠÍM HORIZONTU, NEZNALOST DANÉ PROBLEMATIKY.

PŘÍKLADY DOBRÉ PRAXE VČETNĚ ODKAZŮ:

PŘÍKLADŮ DOBRÉ PRAXE Z PROSTŘEDÍ UNIVERZIT, NEBO DALŠÍCH VEŘEJNÝCH INSTITUCÍ EXISTUJE CELÁ ŘADA, NAPŘÍKLAD:

- [HTTPS://IEEEXPLORE.IEEE.ORG/DOCUMENT/9274599](https://ieeexplore.ieee.org/document/9274599);
- [HTTPS://IEEEXPLORE.IEEE.ORG/DOCUMENT/8709144](https://ieeexplore.ieee.org/document/8709144);
- [HTTPS://IEEEXPLORE.IEEE.ORG/DOCUMENT/8686700](https://ieeexplore.ieee.org/document/8686700);
- [HTTPS://WWW.RESEARCHGATE.NET/PUBLICATION/322060084](https://www.researchgate.net/publication/322060084) INFORMATI ON TECHNOLOGY GOVERNANCE ASSESSMENT IN UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA USING COBIT 5 FRAMEWORK.

DALŠÍ PŘÍKLADY JE MOŽNÉ NALÉZT NA SDÍLENÉM ULOŽIŠTI: [Udržitelná IT infrastruktura, elektronizace](#)

INDIKÁTORY PRO MONITORING:

- MÍRA ZAVEDENÍ SPRÁVY A ŘÍZENÍ IT DLE COBIT MATURITÝ MODELU.

UDRŽITELNOST:

VIZ POPIS HLAVNÍCH PŘÍNOSŮ.

POZNÁMKY:

* Nehodící se škrtněte.



KÓD OPATŘENÍ: **2-ICT**

NAVROVANÉ OPATŘENÍ: **Recyklace a likvidace odpadů souvisejících s IT**

BLIŽŠÍ POPIS OPATŘENÍ:

CÍLEM OPATŘENÍ JE PODPORA NĚKTERÝCH EKOLOGICKÝCH ASPEKTŮ PROVOZU UNIVERZITY JAKO DALŠÍ OBLASTI, KTERÁ MÁ SVŮJ VÝZNAM PRO KVALITU, RELEVANCI, DOSAH A EFEKTIVITU ČINNOSTI UNIVERZITY. JEDNOU Z TĚCHTO OBLASTÍ JE PROBLEMATIKA EKOLOGICKÉHO PROVOZU IT ZAŘÍZENÍ (VČETNĚ SPOTŘEBNÍCH MATERIÁLŮ JAKO NAPŘÍKLAD, PAPÍR, TONERY, ZOBRAZOVACÍ VÁLCE APOD.), RECYKLACE A LIKVIDACE IT ODPADŮ SOUVISEJÍCÍCH S PROVOZEM IT. OBECNĚ JE POTŘEBA VYTVOŘIT VHODNÉ PODMÍNKY A NAVÁZAT PARTNERSTVÍ S ORGANIZACEMI, KTERÉ SE LIKVIDACÍ A RECYKLACÍ TOHOTO TYPU MATERIÁLŮ ZABÝVAJÍ. ZA TÍMTO ÚČELEM BUDOU REALIZOVÁNY NÁSLEDUJÍCÍ KROKY:

5. ZPRACOVÁNÍ ANALÝZY NA PODPORU EKOLOGICKÝCH ASPEKTŮ PROVOZU UNIVERZITY VZTAHUJÍCÍ SE K PROBLEMATICE IT, VČETNĚ VYHODNOCENÍ RIZIK SPOJENÝCH S PROKAZATELNOU LIKVIDACÍ DAT (VČETNĚ FYZICKÝCH NOSIČŮ).
6. NÁVRH VHODNÝCH PŘÍSTUPŮ K RECYKLACI A LIKVIDACI ODPADŮ SOUVISEJÍCÍCH S IT A JEJICH REALIZACE, VČETNĚ VYTVOŘENÍ PODPŮRNÝCH INTERNÍCH PŘEDPISŮ.
7. HODNOCENÍ ÚČINNOSTI A DOPADŮ REALIZOVANÝCH OPATŘENÍ, PŘÍPADNĚ OPATŘENÍ KE ZLEPŠENÍ REALIZOVANÝCH PŘÍSTUPŮ.

NÁROČNOST/NÁKLADOVOST IMPLEMENTACE ČASOVÁ*:

Malá (méně než 1 rok)

NÁKLADOVOST IMPLEMENTACE FINANČNÍ*:

Malá (méně než 1 mil. Kč)

ZDROJE FINANCOVÁNÍ:

ROZPOČET VŠ (VLASTNÍ ZDROJE), PROGRAM NA PODPORU STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ VYSOKÝCH ŠKOL.

NÁKLADOVOST IMPLEMENTACE NA LIDSKÉ ZDROJE*:

Malá (méně než 1 FTE)

VHODNÁ VELIKOST VŠ*:

Není relevantní

VELIKOST VŠ NENÍ RELEVANTNÍ, ZÁSADNÍ JSOU DISPOZICE VŠ, JEJÍHO KAMPUSU A KONKRÉTNÍCH SOUČÁSTÍ VŠ, KDE JE UVAŽOVÁNA REALIZACE. PRO TOTO OPATŘENÍ BY BYLO VHODNĚJŠÍ VŠ ROZDĚLIT PODLE ZPŮSOBU ZÁSTAVBY NEBO VLASTNICTVÍ POZEMKŮ MIMO BUDOVY.

PREREKVIZITY:

* Nehodící se škrtněte.



KONKRÉTNÍ POŽADAVKY PŘED REALIZACÍ NELZE OBECNĚ DEFINOVAT. BUDE ZÁVISET NA DRUHU VYBRANÉHO OPATŘENÍ A STÁVAJÍCÍM TECHNICKÉM STAVU A ÚROVNI STÁVAJÍCÍHO VYBAVENÍ VŠ.

**KLÍČOVÉ OSOBY/POZICE ZODPOVĚDNÉ OSOBY/OSOBY POVĚŘENÉ REALIZACÍ:
PROREKTOR PRO ROZVOJ A INVESTIČNÍ VÝSTAVBU (RESP. ODPOVÍDAJÍCÍ
POZICE NA VŠ) A ŘEDITEL CENTRA INFORMAČNÍCH TECHNOLOGIÍ (RESP.
ODPOVÍDAJÍCÍ POZICE NA VŠ)**

Hlavní přínosy (vč. finančního vyjádření):

**EKONOMICKÉ PŘÍNOSY: NELZE AKTUÁLNĚ ODHADNOUT, BUDE SOUČÁSTÍ
POSLEDNÍHO Z KROKŮ REALIZOVANÝCH V RÁMCI TOHOTO OPATŘENÍ
„HODNOCENÍ ÚČINNOSTI A DOPADŮ REALIZOVANÝCH OPATŘENÍ, PŘÍPADNĚ
OPATŘENÍ KE ZLEPŠENÍ REALIZOVANÝCH PŘÍSTUPŮ.“.**

**EKOLOGICKÉ PŘÍNOSY: K VÝROBĚ IT ZAŘÍZENÍ SE POUŽÍVAJÍ I NĚKTERÉ
ŠKODLIVÉ, S OHLEDEM NA LIKVIDACI NEBEZPEČNÉ, LÁTKY (MATERIÁLY), SE
KTERÝMI JE POTŘEBA PŘI LIKVIDACI ODPADŮ SOUVISEJÍCÍCH S IT POČÍTAT.
JSOU TO TAKOVÉ LÁTKY JAKO NAPŘÍKLAD: OLOVO, RTUŤ, CHLÓR, BROM A
DALŠÍ. TYTO LÁTKY SE PAK VYSKYTUJÍ NAPŘÍKLAD V UMĚLÉ HMOTĚ TVOŘÍCÍ
KRYTY POČÍTAČE, V BATERIÍCH NOTEBOOKŮ, LCD OBRAZOVKÁCH APOD.
RECYKLACÍ JE PAK MOŽNÉ UDRŽET ŠKODLIVÉ LÁTKY (MATERIÁLY) MIMO
SKLÁDKY, OPĚTOVNĚ POUŽITÍ PŘÍSTROJŮ, DÍLŮ A MATERIÁLŮ MŮŽE TAKÉ
NAHRADIT ZAŘÍZENÍ, KTERÉ BY JINAK BYLO NUTNÉ VYROBIT, ČÍMŽ SE UŠETŘÍ
DALŠÍ ENERGIE, A ELIMINUJÍ MOŽNÉ DALŠÍ ŠKODLIVÉ EMISE PRO ŽIVOTNÍ
PROSTŘEDÍ. OPĚTOVNĚ POUŽITÍ PŘÍRODNÍCH SUROVIN, JAKO NAPŘÍKLAD
ZLATO, STRÍBRO, PALLADIUM, KOBALT APOD., MŮŽE PŘÍSPĚT KE SNÍŽENÍ
TĚŽBY NEOBNOVITELNÝCH ZDROJŮ, SNÍŽENÍ NÁKLADŮ NA TĚŽBU A
NEGATIVNÍHO VLIVU TĚŽBY NA ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ.**

VÝZNAMNÉ PŘEKÁŽKY:

**NEZNALOST PROBLEMATIKY, NÍZKÁ ODEZVA (PODPORA) U VŠECH
RELEVANTNÍCH STRAN, U KTERÝCH SE VYŽADUJE AKTIVNÍ ZAPOJENÍ.**

PŘÍKLADY DOBRÉ PRAXE VČETNĚ ODKAZŮ:

**PŘÍKLADŮ DOBRÉ PRAXE Z PROSTŘEDÍ UNIVERZIT, NEBO DALŠÍCH
VEŘEJNÝCH INSTITUCÍ EXISTUJE CELÁ ŘADA, NAPŘÍKLAD:**

- GREENING UNIVERSITIES TOOLKIT V2.0, TRANSFORMING UNIVERSITIES INTO GREEN AND SUSTAINABLE CAMPUSES: A TOOLKIT FOR IMPLEMENTERS, [HTTPS://WEDOCS.UNEP.ORG/BITSTREAM/HANDLE/20.500.11822/11964/GREENING%20UNIVERSITY%20TOOLKIT%20V2.0.PDF](https://wedocs.unep.org/bitstream/handle/20.500.11822/11964/greening%20university%20toolkit%20v2.0.pdf);
- HARVARD UNIVERSITY SUSTAINABLE IT STANDARDS, [HTTPS://GREEN.HARVARD.EDU/NEWS/HARVARD-ROLLS-OUT-NEW-SUSTAINABLE-IT-STANDARDS](https://green.harvard.edu/news/harvard-rolls-out-new-sustainable-it-standards) NEBO [HTTPS://GREEN.HARVARD.EDU/NEWS/EXPLORING-THREE-R%E2%80%99S-E-WASTE-REFURBISH-REDESIGN-AND-REPURPOSE](https://green.harvard.edu/news/exploring-three-r%E2%80%99s-e-waste-refurbish-redesign-and-repurpose).

DALŠÍ PŘÍKLADY JE MOŽNÉ NALÉZT NA SDÍLENÉM ULOŽIŠTI: [Udržitelná IT infrastruktura, elektronizace](#)

* Nehodící se škrtněte.

**INDIKÁTORY PRO MONITORING:**

- TREND V OBJEM RECYKLOVANÉHO A LIKVIDOVANÉHO ODPADU SOUVISEJÍCÍHO S IT.
- PODÍL RECYKLOVANÉHO K CELKOVÉMU ODPADŮ SOUVISEJÍCÍMU S IT.
- ÚSPORY SOUVISEJÍCÍ S RECYKLACÍ IT ODPADŮ.

UDRŽITELNOST:

K VÝROBĚ IT ZAŘÍZENÍ SE POUŽÍVAJÍ I NĚKTERÉ ŠKODLIVÉ, S OHLEDEM NA LIKVIDACI NEBEZPEČNÉ, LÁTKY (MATERIÁLY), SE KTERÝMI JE POTŘEBA PŘI LIKVIDACI ODPADŮ SOUVISEJÍCÍCH S IT POČÍTAT. JSOU TO TAKOVÉ LÁTKY JAKO NAPŘÍKLAD: OLOVO, RTUŤ, CHLÓR, BROM A DALŠÍ. TYTO LÁTKY SE PAK VYSKYTUJÍ NAPŘÍKLAD V UMĚLÉ HMOTĚ TVOŘÍCÍ KRYTY POČÍTAČE, V BATERIÍCH NOTEBOOKŮ, LCD OBRAZOVKÁCH APOD. RECYKLACÍ JE PAK MOŽNÉ UDRŽET ŠKODLIVÉ LÁTKY (MATERIÁLY) MIMO SKLÁDKY, OPĚTOVNÉ POUŽITÍ PŘÍSTROJŮ, DÍLŮ A MATERIÁLŮ MŮŽE TAKÉ NAHRADIT ZAŘÍZENÍ, KTERÉ BY JINAK BYLO NUTNÉ VYROBIT, ČÍMŽ SE UŠETŘÍ DALŠÍ ENERGIE, A ELIMINUJÍ MOŽNÉ DALŠÍ ŠKODLIVÉ EMISE PRO ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ. OPĚTOVNÉ POUŽITÍ PŘÍRODNÍCH SUROVIN, JAKO NAPŘÍKLAD ZLATO, STRÍBRO, PALLADIUM, KOBALT APOD., MŮŽE PŘÍSPĚT KE SNÍŽENÍ TĚŽBY NEOBNOVITELNÝCH ZDROJŮ, SNÍŽENÍ NÁKLADŮ NA TĚŽBU A NEGATIVNÍHO VLIVU TĚŽBY NA ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ.

POZNÁMKY:

* Nehodící se škrtněte.



KÓD OPATŘENÍ: **3 - ICT**

NAVRHOVANÉ OPATŘENÍ: **Centralizace IT infrastruktury, výpočetního výkonu a obecně služeb ICT**

BLIŽŠÍ POPIS OPATŘENÍ:

V RÁMCI TOHOTO OPATŘENÍ JE MOŽNÉ HOVOŘIT O CENTRALIZACI SERVEROVÝCH SLUŽEB (SERVERY DOMÉNOVÉ, SOUBOROVÉ, DATABÁZOVÉ, POŠTOVNÍ, TISKOVÉ A DALŠÍ), VČETNĚ DATOVÝCH ÚLOŽIŠŤ A JEJICH ZÁLOHOVÁNÍ. DÁLE CENTRALIZOVANÝ NÁKUP ICT PROSTŘEDKŮ, VČETNĚ JEJICH INSTALACE, ÚDRŽBY A OBNOVY. ZAJIŠTĚNÍ CENTRÁLNĚ ŘÍZENÉHO ZABEZPEČENÍ ICT BEZPEČNOSTI, CENTRÁLNÍHO HELPDESKU APOD. PRO DATOVÁ CENTRA SE DOPORUČUJE POTENCIÁLNÍ ZLEPŠENÍ ENERGETICKÉ A PROSTOROVÉ ÚČINNOST POMOCÍ TECHNIK, JAKO JE SERVEROVÁ VIRTUALIZACE, KONSOLIDACE A OPTIMALIZACE DATOVÝCH ÚLOŽIŠŤ VČETNĚ VYUŽITÍ LTP ARCHIVACÍ. DALŠÍ DOPORUČENÝ NÁSTROJ „CLOUD COMPUTING“ TAM, KDE TO DÁVÁ SMYSL, MÁ JASNOU EKONOMICKOU NÁVRATNOST A OŠETŘENÁ SOUVISEJÍCÍ RIZIKA. SOUČÁSTÍ VŠECH TĚCHTO OPATŘENÍ BY MĚL BÝT ENERGETICKÝ MANAGEMENT A OPTIMALIZACE SPOTŘEBOVANÉ ENERGIE, VČETNĚ CHLAZENÍ. JAKO MOŽNÉ METODY MŮŽE BÝT ELIMINACE NEVYUŽÍVANÝCH SERVERŮ, REKUPERACE ODPADNÍHO TEPLA. PRO TOTO OPATŘENÍ BUDOU REALIZOVÁNY NÁSLEDUJÍCÍ KROKY:

8. ZPRACOVÁNÍ ANALÝZ S OHLEDEM NA MOŽNOSTI V OBLASTI CENTRALIZACE IT INFRASTRUKTURY A MOŽNÝCH PŘÍNOSŮ (ÚSPORY FINANČÍ A ENERGIÍ, UDRŽITELNOST A DOPAD NA ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ).
9. NÁVRH KONKRÉTNÍCH OPATŘENÍ (AKTIVIT) VEDOUCÍCH K CENTRALIZACI IT INFRASTRUKTURY, VÝPOČETNÍHO VÝKONU A OBECNĚ SLUŽEB IT, VČETNĚ VYTVOŘENÍ PODPŮRNÝCH INTERNÍCH PŘEDPISŮ.
10. HODNOCENÍ ÚČINNOSTI A DOPADŮ REALIZOVANÝCH OPATŘENÍ, PŘÍPADNĚ OPATŘENÍ KE ZLEPŠENÍ REALIZOVANÝCH PŘÍSTUPŮ.

NÁROČNOST/NÁKLADOVOST IMPLEMENTACE ČASOVÁ*:

Značná (déle než 2 roky)

NÁKLADOVOST IMPLEMENTACE FINANČNÍ*:

Značná (více než 10 mil. Kč)

ZDROJE FINANCOVÁNÍ:

ROZPOČET VŠ, PROGRAM NA PODPORU STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ VYSOKÝCH ŠKOL.

NÁKLADOVOST IMPLEMENTACE NA LIDSKÉ ZDROJE*:

Značná (více než 2 FTE)

VHODNÁ VELIKOST VŠ*:

Není relevantní

VELIKOST VŠ NENÍ RELEVANTNÍ, ZÁSADNÍ JSOU DISPOZICE VŠ, JEJÍHO KAMPUSU A KONKRÉTNÍCH SOUČÁSTÍ VŠ, KDE JE UVAŽOVÁNA REALIZACE.

* Nehodící se škrtněte.

PRO TOTO OPATŘENÍ BY BYLO VHDNĚJŠÍ VŠ ROZDĚLIT PODLE ZAMĚŘENÍ VŠ A ÚROVNĚ, POVAHY A ROZSAHU VYUŽÍVANÉ IT INFRASTRUKTURY. NICMÉNĚ, ZA URČITÝCH PODMÍNEK, SE DÁ PŘEDPOKLÁDAT, ŽE TOTO OPATŘENÍ BUDE NABÝVAT NA VÝZNAMU V ZÁVISLOSTI NA VELIKOSTI VŠ.

PREREKVIZITY:

ROZHODNUTÍ O REALIZACI OPATŘENÍ, PROSTOROVÉ A TECHNICKÉ VYBAVENÍ POTŘEBNÉ K CENTRALIZACI IT INFRASTRUKTURY. DALŠÍ KONKRÉTNÍ POŽADAVKY PŘED REALIZACÍ NELZE OBECNĚ DEFINOVAT. BUDE ZÁVISET NA DRUHU VYBRANÉHO OPATŘENÍ A STÁVAJÍCÍM TECHNICKÉM STAVU A ÚROVNI STÁVAJÍCÍHO VYBAVENÍ VŠ.

KLÍČOVÉ OSOBY/POZICE ZODPOVĚDNÉ OSOBY/OSOBY POVĚŘENÉ REALIZACÍ:

PROREKTOR PRO ROZVOJ A INVESTIČNÍ VÝSTAVBU (RESP. ODPOVÍDAJÍCÍ POZICE NA VŠ) A ŘEDITEL CENTRA INFORMAČNÍCH TECHNOLOGIÍ (RESP. ODPOVÍDAJÍCÍ POZICE NA VŠ)

HLAVNÍ PŘÍNOSY (VČ. FINANČNÍHO VYJÁDŘENÍ):

EKONOMICKÉ PŘÍNOSY: NELZE AKTUÁLNĚ ODHADNOUT, BUDE SOUČÁSTÍ POSLEDNÍHO Z KROKŮ REALIZOVANÝCH V RÁMCI TOHOTO OPATŘENÍ „HODNOCENÍ ÚČINNOSTI A DOPADŮ REALIZOVANÝCH OPATŘENÍ, PŘÍPADNĚ OPATŘENÍ KE ZLEPŠENÍ REALIZOVANÝCH PŘÍSTUPŮ.“. NICMÉNĚ SE DÁ OČEKÁVAT, ŽE BY MĚLO DOJÍT K OPTIMALIZACI IT INFRASTRUKTURY A TÍM K FINANČNÍM ÚSPORÁM, KTERÉ BY MĚLI VYCHÁZET Z CENTRÁLNÍHO, ŘÍZENÉHO NÁKUPU, ÚDRŽBY A PROVOZU, PŘÍPADNĚ I LIKVIDACE A RECYKLACE.

PROVOZNÍ PŘÍNOSY: ZVYŠOVÁNÍ SPOLEHLIVOSTI, VYUŽÍVÁNÍ VYŠŠÍHO VÝKONU A ZA DANÝCH PODMÍNEK I K BEZPEČNOSTI.

EKOLOGICKÉ PŘÍNOSY: NENÍ SNADNÉ VYHODNOTIT A BUDE ZÁLEŽET NA KONKRÉTNÍM ŘEŠENÍ. JE POTŘEBA HLEDAT OPATŘENÍ OPTIMALIZUJÍCÍ SPOTŘEBU A ZVYŠUJÍCÍ SOBĚSTAČNOST UNIVERZITY (NAPŘÍKLAD VYUŽITÍ PŘEBYTEČNÉHO TEPLA).

VÝZNAMNÉ PŘEKÁŽKY:

VYŠŠÍ NÁROKY NA ZDROJE, PODPORA INDIVIDUÁLNÍCH PŘÍSTUPŮ K ZAJIŠTĚNÍ IT INFRASTRUKTURY VE VEDENÍ DÍLČÍCH ČÁSTÍ UNIVERZITY, DLOUHODOBĚJŠÍ NÁVRATNOST INVESTIC.

PŘÍKLADY DOBRÉ PRAXE VČETNĚ ODKAZŮ:

- PŘÍKLAD SPOLUPRÁCE 3 AUSTRALSKÝCH UNIVERZIT (UNIVERSITY OF MELBOURNE, MONASH UNIVERSITY, RMIT UNIVERSITY) S CÍLEM POSKYTOVAT KAPACITU DATOVÉHO CENTRA ZA MINIMÁLNÍ CENU, ALE ZÁROVEŇ S VYSOKOU FLEXIBILITOU A VYSOKÝMI STANDARDY PRO UDRŽITELNOST, [HTTPS://WWW.FUJITSU.COM/AU/IMAGES/SUST SOLUTIONS SUSTAINABLE %20ICT.PDF](https://www.fujitsu.com/au/images/sust_solutions_sustainable%20ict.pdf)
- [https://ieeexplore.ieee.org/document/8780018.](https://ieeexplore.ieee.org/document/8780018)

* Nehodící se škrtněte.

DALŠÍ PŘÍKLADY JE MOŽNÉ NALÉZT NA SDÍLENÉM ULOŽIŠTI: [Udržitelná IT infrastruktura, elektronizace](#)

INDIKÁTORY PRO MONITORING:

- SPOTŘEBA ENERGIÍ SOUVISEJÍCÍCH S PROVOZEM IT STRUKTURY.
- ÚSPORY SOUVISEJÍCÍ S PROVOZEM IT INFRASTRUKTURY PO ZAVEDENÍ OPATŘENÍ.
- TREND V POČTU ŘEŠENÝCH UDÁLOSTÍ SOUVISEJÍCÍCH S PROVOZEM INFRASTRUKTURY.
- POČTY BEZPEČNOSTNÍCH INCIDENTŮ.

UDRŽITELNOST:

NAPŘÍKLAD DATOVÁ CENTRA MOHOU POTENCIÁLNĚ ZLEPŠIT SVOU ENERGETICKOU A PROSTOROVOU ÚČINNOST POMOCÍ TECHNIK, JAKO JE KONSOLIDACE ÚLOŽIŠTĚ A VIRTUALIZACE. MNOHO ORGANIZACÍ SE SNAŽÍ ELIMINOVAT NEVYUŽITÉ SERVERY, COŽ MÁ ZA NÁSLEDEK NIŽŠÍ SPOTŘEBU ENERGIE. DÍKY VIRTUALIZACI BY SPRÁVCE SYSTÉMU MOHL SPOJIT NĚKOLIK FYZICKÝCH SYSTÉMŮ DO VIRTUÁLNÍCH STROJŮ NA JEDNOM JEDINÉM VÝKONNÉM SYSTÉMU, A TÍM ŠETŘIT ZDROJE ODSTRANĚNÍM POTŘEBY PŮVODNÍHO HARDWARU A SNÍŽENÍM SPOTŘEBY ENERGIE A CHLAZENÍ. VIRTUALIZACE MŮŽE POMOCI PŘI DISTRIBUCI PRÁCE, TAKŽE SERVERY JSOU BUĎ ZANEPRÁZDNĚNÉ, NEBO PŘEJDOU DO STAVU SPÁNKU S NÍZKOU SPOTŘEBOU ENERGIE. KE SNÍŽENÍ SPOTŘEBY ENERGIE LZE TAKÉ POUŽÍT NOVÉ VIRTUÁLNÍ TECHNOLOGIE, JAKO JE VIRTUALIZACE NA ÚROVNI OPERAČNÍHO SYSTÉMU. TYTO TECHNOLOGIE UMOŽŇUJÍ EFEKTIVNĚJŠÍ VYUŽITÍ ZDROJŮ, A TÍM SNIŽUJÍ SPOTŘEBU ENERGIE DÍKY NÁVRHU. TERMINÁLOVÉ SERVERY JE TAKÉ MOŽNÉ POUŽÍT V „GREEN COMPUTING“, COŽ VEDE KE SNÍŽENÍ NÁKLADŮ NA ENERGIÍ A SPOTŘEBY.

POZNÁMKY:

* Nehodící se škrtněte.

KÓD OPATŘENÍ: 4 - ICT

NAVRHOVANÉ OPATŘENÍ: Zelená v IT, Zelená díky IT, Green IT

BLIŽŠÍ POPIS OPATŘENÍ:

„GREEN IT“ PŘEDSTAVUJE ENERGETICKY ÚČINNÉ A EKOLOGICKY MĚNĚ NÁROČNÉ INFORMAČNÍ A KOMUNIKAČNÍ TECHNOLOGIE. PŘITOM SE ROZLIŠUJE „ZELENÁ V IT“ A „ZELENÁ DÍKY IT“. POD „ZELENÁ V IT“ SI MIMO JINÉ MŮŽEME PŘEDSTAVIT POUŽITÍ ENERGETICKY ÚSPORNÝCH IT ZAŘÍZENÍ, OPTIMALIZACI POTŘEBY ZDROJŮ NA PRACOVIŠTI A CHLAZENÍ SERVERŮ. „ZELENÁ DÍKY IT“ ZAHRNÚJE NAPŘÍKLAD TAKOVÉ PRVKY, JAKO JE POSKYTOVÁNÍ IT INFRASTRUKTURY PRO SNÍŽENÍ UHLÍKOVÉ STOPY. SEM MOHOU PATŘIT VIDEOKONFERENCE SYSTÉMY PRO NAHRAZENÍ NEPOTŘEBNÝCH OBCHODNÍCH CEST NEBO IT VYBAVENÍ PRO MOBILNÍ PRÁCE PŘI HOME-OFFICE. NAVÍC JE PODPOROVÁNA SPOLUPRÁCE MEZI ODDĚLENÍMI, TAKŽE JE PROSAZOVÁNA DIGITALIZACE OBCHODNÍCH PROCESŮ V CELÉ VŠ. VŠB-TUO KLADÉ TAKÉ DŮRAZ NA UDRŽITELNÝ ŽIVOTNÍ CYKLUS IT ZAŘÍZENÍ - OD NÁKUPU AŽ PO RECYKLACI, COŽ JE PODSTATOU OPATŘENÍ 3-ICT. POMOCÍ PROCESŮ, KTERÉ JSOU ŠETRNÉ KE ZDROJŮM A ENERGETICKY ÚČINNÉ, JAKO JE NAPŘ. VIRTUALIZACE SERVERŮ A SJEDNOCENÍ APLIKACÍ PRO SNÍŽENÍ ZÁTĚŽE SERVERŮ A ENERGETICKÉ ZÁTĚŽE, SE BUDEME ZAMĚŘOVAT PRO TOTO OPATŘENÍ BUDOU REALIZOVÁNY NÁSLEDUJÍCÍ KROKY:

11. ZPRACOVÁNÍ ANALÝZ S OHLEDEM NA MOŽNOSTÍ UPLATNĚNÍ VYBRANÝCH PRVKŮ A PŘÍSTUPŮ KE GREEN IT NAD RÁMEC DALŠÍCH OPATŘENÍ.
12. NÁVRH KONKRÉTNÍCH OPATŘENÍ (AKTIVIT) VEDOUCÍCH K ZAJIŠTĚNÍ GREEN IT NA VŠ A REALIZACE KONKRÉTNÍCH OPATŘENÍ, VČETNĚ OPATŘENÍ SOUVISEJÍCÍCH SE SPOTŘEBNÍM MATERIÁLEM NEZBYTNÝM PRO PROVOZ IT.
13. HODNOCENÍ ÚČINNOSTI A DOPADŮ REALIZOVANÝCH OPATŘENÍ, PŘÍPADNĚ OPATŘENÍ KE ZLEPŠENÍ REALIZOVANÝCH PŘÍSTUPŮ.

NÁROČNOST/NÁKLADOVOST IMPLEMENTACE ČASOVÁ*:

Střední (1-2 roky)

NÁKLADOVOST IMPLEMENTACE FINANČNÍ*:

Střední (více než 1-5 mil. Kč)

BEZ ZNALOSTI KONKRÉTNÍCH OPATŘENÍ JE NÁROČNÉ URČIT.

ZDROJE FINANCOVÁNÍ:

ROZPOČET VŠ (VLASTNÍ ZDROJE), PROGRAM NA PODPORU STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ VYSOKÝCH ŠKOL.

NÁKLADOVOST IMPLEMENTACE NA LIDSKÉ ZDROJE*:

Střední (více než 1-5 FTE)

VHODNÁ VELIKOST VŠ*:

Není relevantní

* Nehodící se škrtněte.

VELIKOST VŠ NENÍ RELEVANTNÍ

PREREKVIZITY:

KONKRÉTNÍ POŽADAVKY PŘED REALIZACÍ NELZE OBECNĚ DEFINOVAT. BUDE ZÁVISET NA DRUHU VYBRANÉHO OPATŘENÍ A STÁVAJÍCÍM TECHNICKÉM STAVU A ÚROVNI STÁVAJÍCÍHO VYBAVENÍ VŠ.

KLÍČOVÉ OSOBY/POZICE ZODPOVĚDNÉ OSOBY/OSOBY POVĚŘENÉ REALIZACÍ:

PROREKTOR PRO ROZVOJ A INVESTIČNÍ VÝSTAVBU (RESP. ODPOVÍDAJÍCÍ POZICE NA VŠ) A ŘEDITEL CENTRA INFORMAČNÍCH TECHNOLOGIÍ (RESP. ODPOVÍDAJÍCÍ POZICE NA VŠ).

HLAVNÍ PŘÍNOSY (VČ. FINANČNÍHO VYJÁDŘENÍ):

EKONOMICKÉ PŘÍNOSY: NELZE AKTUÁLNĚ ODHADNOUT, BUDE ZÁVISET NA KONKRÉTNÍCH OPATŘENÍCH, NICMÉNĚ SE S OHLEDEM NA ÚČEL OPATŘENÍ DAJÍ OČEKÁVAT I FINANČNÍ ÚSPORY. TY BUDOU VYČÍSLENY JAKO SOUČÁST POSLEDNÍHO Z KROKŮ REALIZOVANÝCH V RÁMCI TOHOTO OPATŘENÍ „HODNOCENÍ ÚČINNOSTI A DOPADŮ REALIZOVANÝCH OPATŘENÍ, PŘÍPADNĚ OPATŘENÍ KE ZLEPŠENÍ REALIZOVANÝCH PŘÍSTUPŮ.“.

EKOLOGICKÉ PŘÍNOSY: REALIZOVANÉ OPATŘENÍ BUDOU SMĚŘOVAT KE ZVÝŠENÍ SCHOPNOSTI UNIVERZITY CHRÁNIT ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, SNIŽOVÁNÍ ENERGETICKÉ NÁROČNOSTI A ZVYŠOVÁNÍ SOBĚSTAČNOSTI UNIVERZITY.

VÝZNAMNÉ PŘEKÁŽKY:

PODPORA VEDENÍ UNIVERZITY, NEOCHOTA KE ZMĚNĚ, PŘÍPADNĚ ČASOVÉ ZATÍŽENÍ A DOSTATEK FINANČNÍCH.

PŘÍKLADY DOBRÉ PRAXE VČETNĚ ODKAZŮ:

- RÁMEC PRO SYSTEMATICKÉ HODNOCENÍ A ZLEPŠOVÁNÍ UDRŽITELNÝCH ICT,
[HTTP://MURAL.MAYNOOTHUNIVERSITY.IE/3016/2/ITPRO_2011.PDF](http://mural.maynoothuniversity.ie/3016/2/ITPRO_2011.PDF);
- HARVARD UNIVERSITY SUSTAINABLE IT STANDARDS,
[HTTPS://GREEN.HARVARD.EDU/NEWS/HARVARD-ROLLS-OUT-NEW-SUSTAINABLE-IT-STANDARDS](https://green.harvard.edu/news/harvard-rolls-out-new-sustainable-it-standards) NEBO
[HTTPS://GREEN.HARVARD.EDU/NEWS/EXPLORING-THREE-R%E2%80%99S-E-WASTE-REFURBISH-REDESIGN-AND-REPURPOSE](https://green.harvard.edu/news/exploring-three-r%E2%80%99s-e-waste-refurbish-redesign-and-repurpose);
- SADA NÁSTROJŮ PRO ENVIROMENTÁLNÍ UDRŽITELNOST V ICT SEKTORU,
[HTTPS://WWW.ITU.INT/DMS_PUB/ITU-T/OTH/4B/01/T4B010000060001PDFE.PDF](https://www.itu.int/dms_pub/itu-t/oth/4B/01/t4B010000060001PDFE.PDF).

DALŠÍ PŘÍKLADY JE MOŽNÉ NALÉZT NA SDÍLENÉM ULOŽIŠTI: [Udržitelná IT infrastruktura, elektronizace](#)

INDIKÁTORY PRO MONITORING:

- SPOTŘEBA ENERGIÍ SOUVISEJÍCÍCH S PROVOZEM IT STRUKTURY.
- ÚSPORY SOUVISEJÍCÍ S PROVOZEM IT INFRASTRUKTURY PO ZAVEDENÍ OPATŘENÍ.
- MNOŽSTVÍ ODPADŮ SOUVISEJÍCÍCH S PROVOZEM A LIKVIDACÍ IT.

* Nehodící se škrtněte.

UDRŽITELNOST:
VIZ BLIŽŠÍ POPIS OPATŘENÍ.

POZNÁMKY:

* Nehodící se škrtněte.



KÓD OPATŘENÍ: **5-ICT**

NAVRHOVANÉ OPATŘENÍ: **Interní burza výpočetní techniky**

BLIŽŠÍ POPIS OPATŘENÍ:

TOTO OPATŘENÍ SE REALIZUJE V NÁSLEDUJÍCÍCH KROCÍCH:

14. NASTAVENÍ PRAVIDEL A VYPRACOVÁNÍ PODPŮRNÉ INTERNÍ DOKUMENTACE.
15. REALIZACE INTERNÍ BURZY VÝPOČETNÍ TECHNIKY.
16. VYHODNOCENÍ PŘÍNOSŮ A ROZHODNUTÍ POKRAČOVÁNÍ TOHOTO OPATŘENÍ.

NÁROČNOST/NÁKLADOVOST IMPLEMENTACE ČASOVÁ*:

Malá (méně než 1 rok)

NÁKLADOVOST IMPLEMENTACE FINANČNÍ*:

Malá (méně než 1 mil. Kč)

ZDROJE FINANCOVÁNÍ:

ROZPOČET VŠ (VLASTNÍ ZDROJE).

NÁKLADOVOST IMPLEMENTACE NA LIDSKÉ ZDROJE*:

Malá (méně než 1 FTE)

VHODNÁ VELIKOST VŠ*:

Není relevantní

VELIKOST VŠ NENÍ RELEVANTNÍ.

PREREKVIZITY:

PRAVIDLA PRO REALIZACI INTERNÍ BURZY VÝPOČETNÍ TECHNIKY.

KLÍČOVÉ OSOBY/POZICE ZODPOVĚDNÉ OSOBY/OSOBY POVĚŘENÉ REALIZACÍ:

PROREKTOR PRO ROZVOJ A INVESTIČNÍ VÝSTAVBU (RESP. ODPOVÍDAJÍCÍ POZICE NA VŠ) A ŘEDITEL CENTRA INFORMAČNÍCH TECHNOLOGIÍ (RESP. ODPOVÍDAJÍCÍ POZICE NA VŠ).

HLAVNÍ PŘÍNOSY (VČ. FINANČNÍHO VYJÁDŘENÍ):

EKONOMICKÉ PŘÍNOSY: *FINANČNÍ ÚSPORY DÍKY PRODLOUŽENÍ ŽIVOTNOSTI IT ZAŘÍZENÍ.*

EKOLOGICKÉ PŘÍNOSY: *K VÝROBĚ IT ZAŘÍZENÍ SE POUŽÍVAJÍ I NĚKTERÉ ŠKODLIVÉ, S OHLEDEM NA LIKVIDACI NEBEZPEČNÉ, LÁTKY (MATERIÁLY), SE KTERÝMI JE POTŘEBA PŘI LIKVIDACI ODPADŮ SOUVISEJÍCÍCH S IT POČÍTAT. JSOU TO TAKOVÉ LÁTKY JAKO NAPŘÍKLAD: OLOVO, RTUŤ, CHLÓR, BROM A DALŠÍ. TYTO LÁTKY SE PAK VYSKYTUJÍ NAPŘÍKLAD V UMĚLÉ HMOTĚ TVOŘÍCÍ KRYTY POČÍTAČE, V BATERIÍCH NOTEBOOKŮ, LCD OBRAZOVKÁCH APOD.*

* Nehodící se škrtněte.



PRODLOUŽENÍ ŽIVOTNOSTI TAK SNÍŽÍ POPTÁVKU PO NOVÝCH ZAŘÍZENÍCH, JEJICHŽ VÝROBA JE SPOJENA S VÝŠE POPSANÝMI NEGATIVNÍMI DOPADY.

VÝZNAMNÉ PŘEKÁŽKY:

PODPORA VEDENÍ UNIVERZITY.

PŘÍKLADY DOBRÉ PRAXE VČETNĚ ODKAZŮ:

PŘÍKLADY JE MOŽNÉ NALÉZT NA SDÍLENÉM ULOŽIŠTI: [Udržitelná IT infrastruktura, elektronizace](#)

INDIKÁTORY PRO MONITORING:

- OBJEM REALIZOVANÝCH PŘÍPADŮ V BURZE VÝPOČETNÍ TECHNIKY.
- ÚSPORY SOUVISEJÍCÍ S BURZOU VÝPOČETNÍ TECHNIKY.

UDRŽITELNOST:

K VÝROBĚ IT ZAŘÍZENÍ SE POUŽÍVAJÍ I NĚKTERÉ ŠKODLIVÉ, S OHLEDEM NA LIKVIDACI NEBEZPEČNÉ, LÁTKY (MATERIÁLY), SE KTERÝMI JE POTŘEBA PŘI LIKVIDACI ODPADŮ SOUVISEJÍCÍCH S IT POČÍTAT. JSOU TO TAKOVÉ LÁTKY JAKO NAPŘÍKLAD: OLOVO, RTUŤ, CHLÓR, BROM A DALŠÍ. TYTO LÁTKY SE PAK VYSKYTUJÍ NAPŘÍKLAD V UMĚLÉ HMOTĚ TVOŘÍCÍ KRYTY POČÍTAČE, V BATERIÍCH NOTEBOOKŮ, LCD OBRAZOVKÁCH APOD.

PRODLOUŽENÍ ŽIVOTNOSTI IT ZAŘÍZENÍ, MENŠÍ POPTÁVKA ZE STRANY VŠ PO NOVÝCH ZAŘÍZENÍCH A TÍM I POSITIVNÍ VLIV NA VÝŠE POPSANÉ DOPADY VÝROBY IT ZAŘÍZENÍ.

POZNÁMKY:

* Nehodící se škrtněte.

KÓD OPATŘENÍ: 6-ICT

NAVRHOVANÉ OPATŘENÍ: Digitalizace a elektronizace procesů, rozvoj IS

BLIŽŠÍ POPIS OPATŘENÍ:

V RÁMCI DIGITALIZACE VŠ MOHOU BÝT REALIZOVÁNY AKTIVITY, JEJICHŽ CÍLEM JE DIGITALIZACE AGEND SOUVISEJÍCÍCH S ŘÍZENÍM A PROVOZEM VŠ, A TO PŘEDEVŠÍM VEŠKERÁ STUDIJNÍ AGENDA, PŘEDEVŠÍM V OBLASTI KOMUNIKACE SE STUDENTY A V OBLASTECH, KDE VVŠ VYSTUPUJE ORGÁN VEŘEJNÉ MOCI. VELKÉ MNOŽSTVÍ AGEND VHODNÝCH PRO DIGITALIZACI JE V RÁMCI EKONOMICKÉHO A PERSONÁLNÍHO INFORMAČNÍHO SYSTÉMU - AGENDA VYÚČTOVÁNÍ SLUŽEBNÍCH CEST, AGENDA PATEBNÍCH PŘÍKAZŮ, VYDÁVÁNÍ FAKTUR, MIMOŘÁDNÝCH ODMĚN, AGENDA PERSONÁLNÍCH DOKUMENTŮ, AGENDA UBYTOVÁNÍ NA KOLEJÍCH, SYSTÉMU PRO EVIDENCI A ŘÍZENÍ PROJEKTŮ A DALŠÍCH AGEND V POŘADÍ PODLE POTŘEB A MOŽNOSTÍ VŠ.

NÁROČNOST/NÁKLADOVOST IMPLEMENTACE ČASOVÁ*:

Dlouhá (5 roky)

ZÁLEŽÍ NA ROZSAHU AGEND, KTERÉ DIGITALIZACI BUDOU PODLÉHAT.

NÁKLADOVOST IMPLEMENTACE FINANČNÍ*:

Velká (více než 10 mil. Kč)

ZÁLEŽÍ NA ROZSAHU A POVAZE AGEND, KTERÉ DIGITALIZACI BUDOU PODLÉHAT.

ZDROJE FINANCOVÁNÍ:

ROZPOČET VŠ (VLASTNÍ ZDROJE), PROGRAM NA PODPORU STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ VYSOKÝCH ŠKOL.

NÁKLADOVOST IMPLEMENTACE NA LIDSKÉ ZDROJE*:

Velká (více než 7 FTE)

VHODNÁ VELIKOST VŠ*:

Není relevantní

VELIKOST VŠ NENÍ RELEVANTNÍ.

PREREKVIZITY:

PŘEROZDĚLENÍ ODPOVĚDNOSTÍ A PRAVOMOCÍ. STÁVAJÍCÍ PROSTŘEDKY A PŘÍSTUPY K ZAJIŠTĚNÍ RELEVANTNÍCH OBLASTÍ, INFORMAČNÍ SYSTÉMY.

KLÍČOVÉ OSOBY/POZICE ZODPOVĚDNÉ OSOBY/OSOBY POVĚŘENÉ REALIZACÍ:

PROREKTOR PRO ROZVOJ A INVESTIČNÍ VÝSTAVBU (RESP. ODPOVÍDAJÍCÍ FUNKCE NA VŠ), KVESTOR A ŘEDITEL CENTRA INFORMAČNÍCH TECHNOLOGIÍ (RESP. ODPOVÍDAJÍCÍ POZICE NA VŠ).

* Nehodící se škrtněte.



HLAVNÍ PŘÍNOSY (VČ. FINANČNÍHO VYJÁDŘENÍ):

EKONOMICKÉ I EKOLOGICKÉ PŘÍNOSY:

FINANČNÍ PŘÍNOSY, PŘÍNOSY S OHLEDEM NA UDRŽITELNOST A OCHRANU ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ VYPLÝVAJÍ ZE ZMĚN, KTERÝCH BY MĚLO BÝT DOSAŽENO: ZEFEKTIVNĚNÍ ZPRACOVÁNÍ ÚČETNÍCH DOKLADŮ ZAVEDENÍM VYTĚŽOVÁNÍ DAT A DIGITALIZACE OBĚHU EKONOMICKÉ AGENDY, MAXIMÁLNÍ DIGITALIZACE KOMUNIKACE UNIVERZITY S UCHAZEČI A STUDENTY, VYTVOŘENÍ CENTRÁLNÍCH ULOŽIŠŤ A REGISTRŮ PRO ELEKTRONICKOU EVIDENCI SPRÁVNÍ A ADMINISTRATIVNÍ AGENDY, USNADNĚNÍ DROBNÝCH OPAKUJÍCÍCH SE NÁKUPŮ ZAVEDENÍM ELEKTRONICKÝCH KATALOGŮ APOD.

VÝZNAMNÉ PŘEKÁŽKY:

DOSTATEK ZDROJŮ, NEOCHOTA KE ZMĚNÁM, VELKÉ INTERNÍ NÁKLADY PŘI ZAVÁDĚNÍ DIGITALIZACE

PŘÍKLADY DOBRÉ PRAXE VČETNĚ ODKAZŮ:

PŘÍKLADŮ DOBRÉ PRAXE Z PROSTŘEDÍ UNIVERZIT, NEBO DALŠÍCH VEŘEJNÝCH INSTITUCÍ EXISTUJE CELÁ ŘADA, NAPŘÍKLAD:

- [HTTPS://DL.ACM.ORG/DOI/FULLHTML/10.1145/3485768.3485769](https://dl.acm.org/doi/fullhtml/10.1145/3485768.3485769);

DALŠÍ PŘÍKLADY JE MOŽNÉ NALÉZT NA SDÍLENÉM ULOŽIŠTI: [Udržitelná IT infrastruktura, elektronizace](#)

INDIKÁTORY PRO MONITORING:

- POMĚR ELEKTRONICKY ZAÚČTOVANÝCH DOKLADŮ.
- POMĚR ELEKTRONICKÉ KOMUNIKACE MEZI STUDENTY A UNIVERZITOU.

UDRŽITELNOST:

EXISTUJÍ PATRNÉ PŘÍNOSY PRO ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ. PRŮMĚRNÁ SPOLEČNOST ZPRACOVÁVÁ ROČNĚ VÍCE NEŽ 10 000 KUSŮ PAPIRU, COŽ JE EKVIVALENT MALÉHO STROMU. FIRMY S PŘÍSNÝMI PRAVIDLY RECYKLACE PAPIRU MOHOU VÝZNAMNĚ ZMÍRNIT ENVIRONMENTÁLNÍ DOPAD. ÚSPORA PAPIRU SE ZDÁ BÝT NA PRVNÍ POHLED STĚŽEJNÍM PŘÍNOSEM DIGITALIZACE PRO OCHRANU ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ, NICMĚNĚ V SOUVISLOSTI S TÍMTO TRENDEM DOCHÁZÍ I K ÚSPORĚ ENERGIÍ, KTERÉ JE POTŘEBA VYNALOŽIT NA PROVOZ TISKÁREN, ÚSPORU S OHLEDEM NA VYUŽÍVÁNÍ DALŠÍHO SPOTŘEBNÍHO ZBOŽÍ A JEHO VLIV NA ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, NAPŘÍKLAD NEGATIVNÍ VLIV VÝROBY A LIKVIDACE TONERŮ, ZOBRAZOVACÍCH VÁLCŮ APOD. V NEPOSLEDNÍ ŘADĚ JE TO PRO ORGANIZACE ÚSPORA ČASU, FINANČÍ, ZVYŠOVÁNÍ BEZPEČNOSTI INFORMACÍ APOD.

POZNÁMKY:

* Nehodící se škrtněte.